



Zarządzanie danymi w świecie hybrydowym

Najlepsze praktyki i strategie Data Governance



Czym dla Was jest Zarządzanie Danymi ?



Źródło: Internet

Czy można skutecznie zarządzać danymi ?



2,5



Każdego dnia tworzymy 2,5 kwintyliona bajtów danych. To liczba tak ogromna, że jest trudna do wyobrażenia. (Źródło: IBM)

30



Tyle zer ma kwintylion 😊

90



90% danych na świecie zostało wygenerowanych w ciągu ostatnich dwóch lat. (Źródło: IBM)

Jak ewoluował świat danych ...



Kiedyś

Jedna Hurtownia danych, centralizacja obiegu danych

Środowisko on-premise

Centralny zespół IT odpowiadający za hurtownie danych

Wiodący model danych z hurtowni



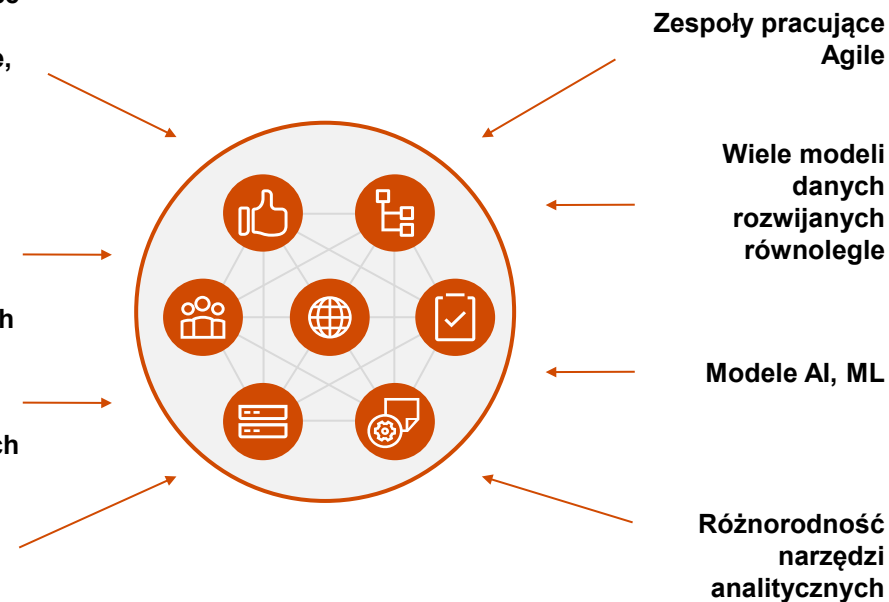
Dziś – hybrydowy świat danych

Środowisko łączące wiele platform danych (hurtownie, Data Lake, Datalakehouse)

Architektura hybrydowa
• on-premise i cloud
• Real time i batch

Rozproszona architektura danych

Demokratyzacja danych



... czy podejście Data Governance też się zmienia ?



Tradycyjny Data Governance

Budowa fundamentów i ram dla Data Governance:

- Strategia Zarządzania Danymi
- Struktura Organizacyjna DG (właściciel danych, data steward)
- Polityki i procesy
- Narzędzia do DG
- Typowo duże wdrożenia o szerokim zakresie



Federacyjny Data Governance

Model Data Governance wykorzystujący założenia konceptu Data Mesh:

- Decentralizacja własicielstwa
- Produktowe podejście do danych
- Self-service na platformach danych
- Automatyzacja procesów związanych z produkcją i konsumpcją danych
- Skupienie się na realizacji konkretnych usecase'ów biznesowych



Modern Data Governance

Połączenie kluczowych elementów tradycyjnego Data Governance z produktowym podejściem federacyjnego DG i ścisłym powiązaniem z inicjatywami biznesowymi tj. budowa modeli AI, wymagania regulacyjne (np. AI Act, ESG), analityka i raportowanie zarządcze:

- Budowa ram organizacyjnych dla DG
- Produktyzacja danych
- Szybkie wdrożenia powiązane z celami biznesowymi

Nasze rozumienie federacyjnego Data Governance

Data Mesh opiera się na zmianach na poziomie architektury i technologii, równocześnie wprowadzając zmianę sposobu pracy z danymi w organizacji. Wymaga to nowych ról, procesów i narzędzi.



Domain Data Ownership

Decentralizacja właścicielstwa danych i architektury w ramach domen nadających kontekst danych



Data as a Product

Dostęp do danych w formie produktu, który można łatwo wyszukać, zrozumieć, przypisać kontekst i wielokrotnie konsumować



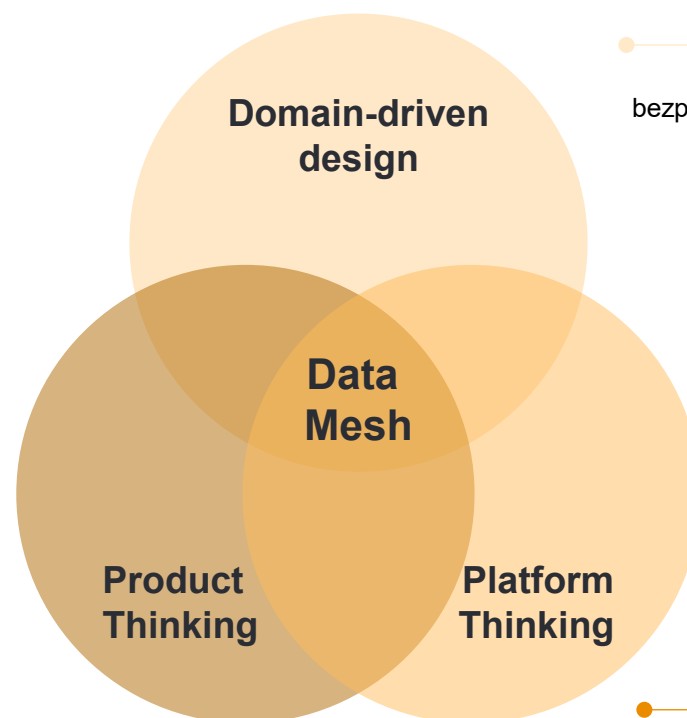
Self-Serve Data Platforms

Samodzielna praca w zakresie konsumpcji i tworzenia danych dzięki samoobsługowym platformom danych



Federated Computational Governance

Automatyzacja procesów związanych z produkcją i konsumpcją danych



Producenci i Konsumenci danych

Kluczem do zmiany sposobu pracy z danymi jest umożliwienie bezpośredniej komunikacji między właścicielami danych i wszystkimi, którzy są zainteresowani ich konsumpcją

Produktyzacja danych

Nie wszystkie dane muszą być produktami!
Znajdź pierwszy use-case i właściciela, stwórz data produkt, który przyniesie realną wartość ...
Powtórz tam gdzie jest potrzeba biznesowa!

Przekazanie kontroli nad danymi biznesowi

Biznes, który zna i rozumie dane podejmuje najlepsze decyzje jak z nich korzystać. IT zyskuje możliwość rozwijania nowoczesnych, przyjaznych użytkownikom i bezpiecznych platform

Przemysłane automatyzacje

Nowe metody pracy z danymi są wspierane przez nowe role, procesy i narzędzia. Przemysłana automatyzacja jest kluczem do szybkiej adaptacji nowych rozwiązań

Czego nauczyliśmy się w PwC ...



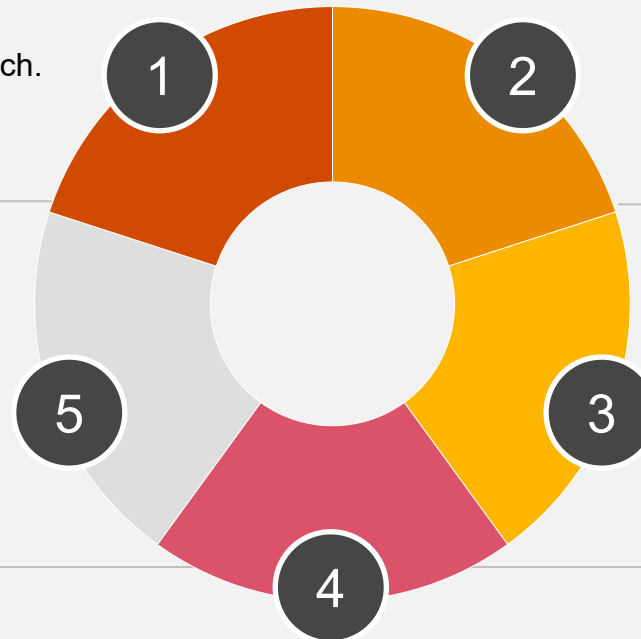
... podejście **Modern Data Governance**

Inkubator Data Mesh

Inkubator Data Mesh skupia kompetencje niezbędne do przeprowadzania wymagających transformacji obszaru danych. Jego istotną częścią jest Modern Data Governance, który razem z kompetencjami technicznymi i transformacyjnymi pozwala skutecznie zmieniać się organizacjom

Dopasowanie do trendów w obszarze danych

Podejście Modern Data Governance pozwala organizacjom zaadresować potrzeby wynikające z rozwoju modeli AI czy wymogów regulacyjnych tj. AI Act, raportowanie ESG



Droga wyznaczana przez cele biznesowe

Podejście Modern Data Governance skupia się na powiązaniu zasad zarządzania danymi z generowaniem wartości biznesowej. Pozwala to na lepszą priorytetyzację prac i wprowadzanie zmian tam, gdzie przyniesie to największej korzyści

Podejście use-case driven

Wdrożenia oparte o konkretne usecases o wysokiej wartości biznesowej pozwalają na:

- realne zaangażowanie biznesu
- wdrożenie DG w kilka miesięcy zamiast kilka lat
- lepszą adaptację i skalowanie zmian DG

Potwierdzony FRAMEWORK - Modern Data Governance

Połączenie najważniejszych elementów tradycyjnego i federacyjnego data governance pozwala na budowę mocnych fundamentów zarządzania danymi w organizacji (tradycyjne DG), przy jednoczesnej większej skuteczności implementacji nowych zasad dzięki bezpośredniemu połączeniu z inicjatywami biznesowymi (federacyjne DG)

Jakie widzimy najczęstsze błędy wdrażania DG



- > **Brak przemyślanego planu operacjonalizacji**
- > **Brak wsparcia ze strony kadry zarządzającej**
- > **Niedopasowanie strategii Data Governance do potrzeb i celów biznesowych organizacji**
- > **Niewłaściwe podejście do wyboru właścicieli danych**
- > **Niedostateczna gotowość platform i automatyzacji procesów**
- > **Przerzucenie odpowiedzialności za Data Governance na IT**
- > **Brak dbałości o kulturę danych wśród pracowników i zarządu**
- > **Oczekiwanie, że Data Governance naprawi wszystkie problemy organizacji**

Jak naprawdę zaczyna się Zarządzania Danymi ...



Źródło: Internet

Dziękuję



Paweł Wrona

Menedżer w zespole Data & Technology,
Lider Inkubatora Data Mesh w PwC Polska

T: +48 519 507 537

E: pawel.w.wrona@pwc.com

pwc.com

